

José Ramón Covarrubias

Director de Innovación Tecnológica

Director • Sistemas • Transformación Digital • SAP S4 Hana • Infraestructura y Operaciones • Planeación de Proyectos IT • Ciberseguridad

Resumen Profesional

Con más de 30 años de experiencia en el ámbito de la tecnología de la información, me especializo en liderar iniciativas de transformación digital y en implementar soluciones tecnológicas avanzadas que se alineen con los objetivos empresariales. Mi trayectoria abarca diversas industrias, como la manufactura, alimentos y bebidas, consultoría y empaque, en más de cinco países. Soy un líder comprobado en la gestión de equipos multiculturales, con un historial consistente de entrega de resultados significativos, que incluyen ahorros multimillonarios, mejora de la eficiencia operativa, fusiones y adquisiciones exitosas. Hablo inglés con fluidez y estoy abierto a oportunidades como Director de TI en Monterrey, Guadalajara, Ciudad de México, América del Norte, Europa y los Emiratos Árabes Unidos.

Habilidades Clave

Gestión de Proyectos | Liderazgo Efectivo | Trabajo en equipo | Solución de problemas | Comunicación efectiva
| Planeación Estratégica | Gestión del tiempo | Inteligencia Emocional | Ejecución efectiva

Logros clave

- Diseñé y ejecuté un plan de continuidad de negocio (BCP) para una planta de 400 empleados, garantizando operación ante ciberataques
- Implementé soluciones de automatización de procesos (RPA) que redujeron el trabajo manual en facturación, contabilidad y tesorería.
- Logré una mejora del 60% en la gestión de almacenes y una reducción del 20% en tiempos de entrega tras implementar SAP ECC
- Generé ahorros anuales de \$2.5 millones MXN mediante innovaciones en tecnologías de telecomunicaciones.
- Lideré con éxito estrategias de TI para fusiones, incluida una adquisición de 870 millones de dólares.
- Desarrollé soluciones de gestión de flotas basadas en IoT, mejorando la logística y las métricas de seguridad
- Lideré las migraciones de SAP en múltiples organizaciones, mejorando la eficiencia operativa (HYLSAMEX, GALVAC, HMR-AVENTIS México 1999, SIGMA ALIMENTOS 2000-2001 Monterrey)

Experiencia Profesional



IT Director – Consultor

Septiembre 2024 – Actual

Monterrey, N.L

- Diseño de estrategias de ciberseguridad y DRP.
- Implementación de infraestructura IT, redes locales y sistemas CRM.
- Desarrollo de estrategias de marketing por correo electrónico.



Gerente Sr IT - MX - LATAM.

Junio 2022 – Julio 2024

Ancor, Guadalajara, JAL. (La empresa líder mundial en soluciones de envasado tanto flexibles como rígidas.)

Supervisión de la entrega de servicios de TI y SLA para las unidades de negocio en México y América Latina, lidero un equipo de 10 expertos en soporte técnico, análisis de aplicaciones y proyectos. Mi labor también incluye la negociación con proveedores y consultorías para asegurar que la entrega de servicios sea la más eficiente posible. Estoy a cargo de la gestión y operación de nuestra infraestructura crítica de TI y aplicaciones, que incluyen SAP, TRESS y ORACLE.

Logros clave

- Liderazgo de un equipo de 10 expertos IT, supervisando SAP, TRESS y Oracle.
- Implementación de SAP MII en plantas, reduciendo tiempos de respuesta en un 50%.
- Ejecución de proyectos de tecnología SDWAN.



IT Sr Advisor – Consultor

Enero 2020 - Mayo 2022

Monterrey, N.L

Responsable de la implementación de SAP ECC 6.X para un cliente del sector de alimentos y bebidas, colaborando de manera cercana con los equipos de trabajo del cliente y consultores especializados. Actúo como el principal punto de contacto para los directores de área, llevando a cabo reuniones periódicas para evaluar el progreso, supervisar los avances y revisar los entregables.

Logros clave

- Mejoré la supervisión de materia prima y producto terminado en un 60%, reduciendo los tiempos de entrega en un 20%.
- Implementé SAP ECC 6.x, optimizando los procesos financieros y de producción, e implementé el módulo PP para mejorar los controles de planta.

Director IT

Enero 2014 – Enero 2020

Alimentos Sello Rojo, Guadalajara, JAL

Comprometido con la mejora, reestructuración e innovación de la infraestructura de TI, las políticas y la gobernanza tecnológica dentro de la organización. Ofreciendo soporte tecnológico que impulsa los procesos de ventas y la expansión del mercado. Gestionando con éxito el presupuesto de TI, renovando 1,000 activos tecnológicos, desarrollando e integrando proyectos de TI y negocios, así como implementando un plan estratégico diseñado para lograr ahorros y optimizar las operaciones comerciales mediante tecnologías de vanguardia.

Logros clave

- Desarrollé el plan de transformación digital para 2017-2020, se ejecutó y entregó la migración a SAP S4 HANA.
- Dirigí un equipo de 24 especialistas en TI responsables de administrar todos los sistemas corporativos y locales.
- Implementé SAP ECC 6 con módulos clave como FI, CO, MM, PP, SD, QM y HR
- Se adquirieron e implementaron 2.500 dispositivos portátiles, 90.000 etiquetas electrónicas y un sistema de entrega para el equipo de ventas.
- Se estableció un sistema de gestión de combustible para 2000 unidades de transporte, programa piloto para usar IoT en transportes
- Creé un plan de implementación de ciberseguridad eficiente para el Corporativo y 52 Centros de Distribución.
- Generé ahorros anuales de 2.5 millones de pesos gracias a la implementación de innovadoras tecnologías de telefonía y comunicaciones.

Gerente Regional IT,

Febrero 2010 - Noviembre 2013

Honeywell Automotive, SLP, SLP

Como líder del equipo de tecnología, tengo la responsabilidad de impulsar mejoras en los procesos y garantizar una calidad de servicio excepcional en la operación y desarrollo de aplicaciones críticas en 17 plantas de producción. Dirijo la asignación de tareas entre 12 ingenieros de TI y lidero la planificación y ejecución de proyectos de TI, así como las actualizaciones de interfaces.

Logros Clave

- Migración del sistema de nómina (TRESS) a la plataforma global (PEOPLESOFT).
- Gestión de aplicaciones críticas y mejora de procesos en 17 plantas de producción
- Se logró y mantuvo una eficiencia superior al 95% en la prestación de soporte remoto a 17 plantas de manufactura.
- Desarrollo de interfaces para conectar 65 relojes Kronos con Peoplesoft, trabajando con equipos internacionales.
- Planeación y ejecución de proyectos clave de IT

Director IT / CIO.

Marzo 2005 – Octubre 2009

Tequila Herradura / Brown Forman Group, Guadalajara, JAL

Responsable de desarrollar la estrategia para la modernización de la infraestructura tecnológica en la organización, dirigiendo un equipo de 12 profesionales. Implementé mejoras notables en la administración de redes LAN/WAN y en la seguridad de los sistemas, asegurando una coordinación óptima de las operaciones de telecomunicaciones para 2,400 trabajadores y supervisando a proveedores líderes en tecnología como IBM, SAP y Deloitte.

Logros clave

- Lideré la integración de TI-SAP durante una adquisición de \$870 millones.
- Desarrollé un presupuesto integral base cero para facilitar la ejecución de gastos de capital y gastos operativos por un total de USD 4,5 millones.
- Supervisé la creación e implementación de sólidos planes de contingencia y recuperación de desastres, asegurando la continuidad y resiliencia del negocio
- Obtuve ahorros anuales de \$400,000 USD gracias a la implementación efectiva de una nueva infraestructura.
- Establecí prácticas de PMO para proyectos nacionales y globales, mejorando la eficiencia de la entrega.
- Establecí un programa de gobierno de TI, revitalicé un equipo de desarrollo y soporte y formé una asociación comercial con directores y gerentes.

 **Mondi Packaging Group, Monterrey NL.** (grupo europeo de empaques, cartón y celulosa con sede en Austria)

2003 – 2005

 **PwC Consulting, Ciudad de México** (una de las 6 compañías más grandes en consultoría de negocios y tecnología)

1996 – 2002

 **DESIC, Ciudad de México** (empresa de servicios y tecnología perteneciente al grupo BANCOMER)

1991 - 1995

Educación

Maestría en Redes Computacionales, UNAM, México City 1996

Ingeniero en Computación, UNAM, México City 1989

1996 - SAP, Certification academy, Philadelphia USA

2000 - Finance for Executives Non-Financial, Mexico City

2003 - The CIO Dashboard, IT Management, Monterrey, MX

2007 - IT Business Leadership Academy, San Francisco, CA

2008 - Transformational Leadership, Miami, FL

2010 - Six Sigma Green Belt, San Luis Potosí, SLP

2023 -Cybersecurity & Ethical Hacking, ONLINE Training Course

The Balanced Scorecard & Key Performance Indicators, MX - 2015

PM (Project Management), México, JAL- 2016

Formación por competencias, Guadalajara, JAL- 2017

Planeación Estratégica, IPADE, Guadalajara, JAL- 2017

Digital Transformation. UDEMY, Monterey N.L. - 2021

Liderazgo para la Alta Dirección, TEC de Monterrey, N.L - 2021

Cybersecurity Strategies for 2025. ONLINE Training Course - 2024

Español – Nativo

Inglés – Conversación de negocio